

**Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach**  
**Fakulta verejnej správy**  
**Katedra ekonomiky a riadenia verejnej správy**

**Zborník abstraktov z vedeckej konferencie**

**EKONOMICKÉ ASPEKTY  
V ÚZEMNEJ SAMOSPRAVE III,**

**20. september 2012**  
**Košice**

## Obsah

Úvodné informácie .....	3
Program konferencie .....	4
Abstrakty príspevkov.....	6

## Úvodné informácie

### Zborník abstraktov z vedeckej konferencie „Ekonomické aspekty v územnej samospráve III“

#### **Cie konferencie:**

Vedecká konferencia je priestorom pre výmenu skúseností a poznatkov, prezentáciu výsledkov vedeckých prác a otvorenú elektronickú diskusiu z oblasti ekonómie a manažmentu verejnej správy v teórii a praxi. Príspevky sú usporiadané v týchto tematických okruhoch:

- Ekonomika a riadenie v samospráve
- Informatizácia v územnej samospráve
- Súčasné trendy v oblasti manažmentu a marketingu samospráv

#### **Vedecký výbor konferencie:**

prof. Ing. Iva Živlová, CSc., Mendelova univerzita Brno, Fakulta regionálneho rozvoje a mezinárodných štúdií

doc. Ivana Kraftová, CSc., Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko - správni

Ing. Werner Bernatik, PhD., Slezska univerzita v Opave, OPF Karviná

prof. Ing. Emília Jakubíková, CSc., TU v Košiciach, Ekonomická fakulta

prof. Ing. Viktória Bobáková, CSc., UPJŠ v Košiciach, Fakulta verejnej správy

doc. Ing. Juraj Tej, PhD., Prešovská univerzita, Fakulta manažmentu

doc. Ing. Viera Petrášová, PhD., SPU v Nitre, Fakulta ekonomiky a manažmentu

doc. Ing. Anna Šepelová, PhD., UPJŠ v Košiciach, FVS

Ing. Eva Výrostová, PhD., UPJŠ v Košiciach, FVS

#### **Organizačný výbor konferencie:**

Ing. Eva Mihaliková, PhD.

Ing. Slávka Sedláková, PhD.

Ing. Zuzana Hrabovská, PhD.

Ing. Peter Šisárik

Beáta Fecková

#### **Zostavovateľ :**

Ing. Zuzana Hrabovská, PhD.

Ing. Slávka Sedláková, PhD.

#### **Webová stránka konferencie:**

<http://ekonomikavs.fvs.upjs.sk/>

Dostupné od: 17.9.2012

## Program konferencie

**20. 9. 2012**

8.30 – 9.00 hod.           Prezentácia ú astníkov

9.00 – 10.30           hod.

### **Vystúpenia v sekcii: EKONOMIKA A RIADENIE V SAMOSPRÁVE**

Otvorenie konferencie :   EPELOVÁ, A., doc. Ing. PhD.

Niektoré aspekty verejných výdavkov v SR  
(BOBÁKOVÁ, V., prof. Ing. CSc. )

Dopad prvej hospodárskej krízy na nezamestnanosť v jednotlivých odvetviach Slovenska  
(ŠIMKOVÁ, H., Ing. CSc., PARTL, M., Ing. )

Kritéria ovplyvujúce občanov pri voľbe poslancov obecných a mestských zastupiteľstiev  
(PAPCUNOVÁ V., doc. Ing. PhD., GECÍKOVÁ, I., Ing. PhD. )

Vplyv normotvorby obcí do 1000 obyvateľov na financovanie kompetencií miestnych samospráv  
(KRNÁČ, J., Ing. PhD., KOLLÁR, J., Ing. )

Súčasný stav priamych zahraničných investícií v Slovenskej republike vo vzťahu k regionálnej diferenciacii  
(HRABOVSKÁ, Z., Ing. PhD. )

10.30 – 11.00 hod.           Prestávka

11.00 – 12.00 hod.

### **Vystúpenia v sekcii: INFORMATIZÁCIA V ÚZEMNEJ SAMOSPRÁVE**

Niektoré aspekty dostupnosti webových stránok obcí  
(SCHMIDT, P., Mgr., Ing., PhD., KULTAN, J., Dr. Ing. PhD., PITTNER, J, Ing., GRELL, M., Ing., PhD., HORNIAKOVÁ, V., Bc. )

Elektronické aukcie - zbraň proti klientelizmu?  
(DRAB, R. Ing. PhD., MIHÓKOVÁ, L., Ing. )

Vyžívanie IKT pri poskytovaní verejných služieb: ranking slovenských miestnych samospráv  
( *ERNÁKOVÁ, V., Ing.*  )

Informačné systémy v samospráve  
(*MIHALIKOVÁ, E., Ing. PhD.*  )

12.00 – 12.15 hod. Prestávka

12.15 – 13.15 hod.

**Vystúpenia v sekcii: SÚASNÉ TRENDY V OBLASTI MANAŽMENTU A MARKETINGU SAMOSPRÁV**

Manažment a marketing samospráv podporujúcich kreativitu odvetvia  
(*PETRÁŠOVÁ, V., doc. Ing. CSc., BERESECKÁ, J., Ing.*  )

Podpora klastrov v rámci cezhraničnej spolupráce medzi košickým krajom a jeho susediacimi cezhraničnými regiónmi  
(*BURGER, P., Ing. PhD.*  )

Aspekty aplikácie znalostnej stratégie pri riadení samosprávy  
(*SEDLÁKOVÁ, S., Ing. PhD.*  )

Vzdelávanie pedagogických zamestnancov na Slovensku  
( *ISÁRIK, P., Ing. SYNERIOVÁ, V., Mgr.*  )

Regionálny rozvoj a jeho plánovanie  
(*VÝROSTOVÁ, E., Ing. PhD.*  )

Procesné riadenie v územnej samospráve v SR - vybrané otázky  
(*KNEŽOVÁ, J., PhDr. PhD.*  )

Územná samospráva a zabezpečovanie verejných statkov  
( *EPELOVÁ, A., doc. Ing. PhD.*  )

13.30 hod. Záver konferencie, Obed

Konferencia sa uskutoční v zasadačke na 4. poschodí, Fakulty verejnej správy, UPJŠ v Košiciach, Popradská 66, Košice.

## Abstrakty príspevkov

Tématický okruh: **EKONOMIKA A RIADENIE V SAMOSPRÁVE**

<b>Niektoré aspekty verejných výdavkov v SR</b> prof. Ing. Viktória BOBÁKOVÁ, CSc.
<b>Súasný stav priamych zahraničných investícií v Slovenskej republike vo vzahu k regionálnej diferenciacii</b> Ing. Zuzana HRABOVSKÁ, PhD.
<b>Vplyv normotvorby obcí do 1000 obyvateľov na financovanie kompetencií miestnych samospráv</b> Ing. Jozef KRNÁ, PhD. – Ing. Ján KOLLÁR
<b>Determinanty vývoja daňových príjmov miestnych samospráv SR</b> Ing. Lenka MALÍKOVÁ, PhD. – JUDr. Jana HORVÁTHOVÁ
<b>Kritéria ovplyvňujúce občanov pri voľbe poslancov obecných a mestských zastupiteľstiev</b> doc. Ing. Viera PAPCUNOVÁ, PhD. – Ing. Ivana GECÍKOVÁ, PhD.
<b>Daňové príjmy územných rozpočtov</b> Ing. Anna PETRUŠKOVÁ
<b>Vybrané aspekty spoločných obecných úradov</b> Ing. Miriam ŠEBOVÁ, PhD.
<b>Dopad prvej hospodárskej krízy na nezamestnanosť v jednotlivých odvetviach Slovenska</b> Ing. Helena ŠIMKOVÁ, CSc. – Ing. Martin PARTL
<b>Analysis of the Program of reforming municipal finance in the case of the municipal district of Kondopoga (Karelia, Russia)</b> prof. Sergj KIRSANOV, Candidate of economics

# NIEKTORÉ ASPEKTY VEREJNÝCH VÝDAVKOV V SR

**Viktória Bobáková**

*UPJŠ v Košiciach, Fakulta verejnej správy, Popradská 66, 040 11 Košice  
tel. 055/7883636, email: viktorina.bobakova@upjs.sk*

## **Abstract**

Cyclical development of the economy and the deepening problems of public finance lead to increased state intervention in the economy, especially on the part of public spending. However, fiscal policy for the economy in times of recession miracle cure, or vice versa part of the problems that accompany a period of economic downturn?

**Keywords:** economic cycle, public spending, government deficits, economic growth, fiscal policy

## **Abstrakt**

Cyklický vývoj ekonomiky a prehľbujúce sa problémy verejných financií vedú k zvýšeným zásahom štátu do ekonomiky, hlavne na strane verejných výdavkov. Je však rozpočtová politika pre hospodárstvo v čase recesie zázračným všeliakom, alebo naopak sú súčasťou problémov, ktoré sprevádzajú obdobie ekonomického poklesu?

**Kľúčové slová:** hospodársky cyklus, verejné výdavky, deficit verejných financií, ekonomický rast, fiškálna politika

# SÚ ASNÝ STAV PRIAMYCH ZAHRANI NÝCH INVESTÍCIÍ V SLOVENSKEJ REPUBLIKE VO VZ AHU K REGIONÁLNEJ DIFERENCIÁCII

**Zuzana Hrabovská**

*UPJŠ v Košiciach, Fakulta verejnej správy, Popradská 66, 040 11 Košice  
tel. 055/ 7883637, e-mail: zuzana.hrabovska1@upjs.sk*

## **Abstract**

The development of foreign direct investment in the Slovak Republic has in the past decade to grow dynamically. The negative aspect of their specific territorial direction is their unequal regional placement. The aim of the paper is to highlight the most significant regional disparities in the direction of foreign direct investment in Slovakia.

**Keywords:** foreign direct investment, regional disparity, unemployment, Slovak Republic

## **Abstrakt**

Vývoj prílevu priamych zahrani ných investícií do Slovenskej republiky vykazuje v posledných desiatich rokoch dynamický rast. Negatívom ich konkrétneho teritoriálneho smerovania je ich nerovnomerné regionálne umiest ovanie. Cie om predkladaného príspevku je poukáza na najvýznamnejšie regionálne disparity v smerovaní priamych zahrani ných investícií v Slovenskej republike.

**K ú ové slová:** priame zahrani né investície, regionálne disparity, nezamestnanos , Slovenská republika



# VPLYV NORMOTVORBY OBCÍ DO 1000 OBYVATEŮ NA FINANCOVÁNÍ KOMPETENCÍ MIESTNYCH SAMOSPRÁV

**Jozef Krná – Ján Kollár**

*UMB Banská Bystrica, Ekonomická fakulta, Tajovského 10, 974 01 Banská Bystrica, tel.: 00421/48/4462013, email: jozef.krnac@umb.sk*

## **Abstract**

Article presents conclusions of research conducted in area of norm-setting scope in selected municipalities of 1000 inhabitants in years 2006-2011. Analysis was focused on generally binding regulations, which have direct effects on economics of local government. Main subjects were taxes and fees for municipal waste. In conclusion, based on results of research we propose ideas for improvement of regulatory activity of local government.

**Keywords:** Local government, Economics of local government, skills, standardization, Norm – setting.

## **Abstrakt**

Príspevok prezentuje výsledky výskumu v oblasti normotvornej pôsobnosti vybraných obcí do 1 000 obyvateľov v rokoch 2006 – 2010. Pri analýze sme sa zamerali na všeobecne záväzné nariadenia, ktoré majú priamy dopad na financovanie miestnych samospráv. Predmetom boli miestne dane a poplatky za komunálny odpad. V závere na základe výsledkov výskumu predkladáme námety pre skvalitnenie normotvornej činnosti miestnych samospráv.

**K ú ové slová:** miestna samospráva, financovanie miestnej samosprávy, kompetencie, normotvorba, všeobecne záväzné nariadenia.

# DETERMINANTY VÝVOJA DAŇOVÝCH PRÍJMOV MIESTNYCH SAMOSPRÁV SR

Lenka Malá<sup>1</sup> – Jana Horváthová<sup>2</sup>

<sup>1</sup> *Technická univerzita v Košiciach, Ekonomická fakulta, Katedra financií  
Letná 9, 042 00 Košice, tel.055 602 26 65, lenka.horvathova@tuke.sk*

<sup>2</sup> *Univerzita P. J. Šafárika v Košiciach, Právnická fakulta, Ková ska 26,  
040 75 Košice*

## **Abstract**

Taxes and tax revenues of the governmental levels are in each country determined by legislative framework and economic development. Also tax revenues of local government in the SR are influenced by these two factors. According to the local tax revenues development analysis, the appropriate legislature in period of favorable economic development is the driving power to fortify the financial autonomy of local governments. But in the period of financial crisis, the negative impacts on financial autonomy are not avertable. The paper is published within project VEGA no. 1/1195/12.

**Keywords:** local taxes, tax revenues, fiscal decentralization

## **Abstrakt**

Dane a daňové príjmy jednotlivých vládnych úrovní sú v každej krajine determinované predovšetkým legislatívnym rámcom a ekonomickým vývojom. Aj daňové príjmy miestnych samospráv v SR sú ovplyvované týmito dvoma faktormi, pričom na základe analýzy ich vývoja je možné konštatovať, že v prípade priaznivého ekonomického vývoja je vhodne zvolená legislatívna úprava hnacím motorom zvyšovania finančnej autonómie miestnych samospráv. V prípade hospodárskej krízy je však jej negatívny dopad na finančnú autonómiu neodvratiteľný. Článok je publikovaný v rámci projektu VEGA . 1/1195/12.

**Kľúčové slová:** miestne dane, daňové príjmy, fiškálna decentralizácia

# KRITÉRIA OVPLYV UJÚCE OB ANOV PRI VO BE POSLANCOV OBECNÝCH A MESTSKÝCH ZASTUPITE STIEV

Viera Papcunová<sup>1</sup> – Ivana Gecíková<sup>2</sup>

<sup>1</sup> *Ústav manažmentu a informačných technológií, Fakulta prírodných vied, Univerzita Konštantína Filozofa, Tr. A. Hlinku 1, 949 74 Nitra, email: vpapcunova@ukf.sk*

<sup>2</sup> *Katedra verejnej správy, Ústav pre verejnú správu Vysoká škola ekonómie a manažmentu verejnej správy v Bratislave, Karloveská 64. 841 04 Bratislava, email: ivana.gecikova@vsemvs.sk*

## **Abstract**

Local government through their elected representatives and their activities influence events in the area and therefore people in their ability to watch their public office to which they were elected. Members of the council for performance of its mandate, its responsibility to all inhabitants of the municipality/city and an important task should be to support any measures to enhance openness and transparency in discharging their competencies. The aim of this paper is to identify the criteria that affect inhabitants in the election of members of municipal/city councils.

**Keywords:** members of the municipal/city council, public choice, public function

## **Abstrakt**

Miestna samospráva prostredníctvom svojich volených zástupcov a ich aktivít ovplyvujú dianie v území a preto občania v rámci svojich možností sledujú ich výkon verejnej funkcie, do ktorej boli zvolení. Poslanci zastupiteľstva sa za výkon svojho mandátu zodpovedajú všetkým občanom svojej obce/mesta a ich dôležitou úlohou by mala byť podpora všetkých opatrení, ktoré posilnia otvorenosť a transparentnosť pri výkone ich kompetencií. Cieľom príspevku je identifikovať kritéria, ktoré ovplyvujú občanov pri voľbe poslancov obecných/mestských zastupiteľstiev.

**Kľúčové slová:** poslanci obecného/miestneho zastupiteľstva, verejná voľba, verejná funkcia

# DA OVÉ PRÍJMY ÚZEMNÝCH ROZPO TOV

**Anna Petrušková**

*Technická univerzita v Košiciach, Ekonomická fakulta, N mcovej 32, 040 01 Košice, tel: 055 602 3263, email: anna.petruskova@tuke.sk*

**Abstract** Tax revenues are usually the most important group of current income, regional budgets. The tax is for local self-government not only income, but then the economic regulation of utility territories. The most significant changes in tax revenues in the history of independent Slovakia has brought fiscal decentralization process, starting from 1.1.2005. This paper was developed under the project VEGA 1/1195/12.

**Keywords:** tax revenues, regional self-government, power to tax, tax determination

## **Abstrakt**

Da ové príjmy tvoria spravidla najvýznamnejšiu skupinu bežných príjmov územných rozpo tov. Da je pre územnú samosprávu nielen príjem, ale následne aj ekonomický nástroj regulácie územia. Najvýraznejšie zmeny v oblasti da ových príjmov v histórii samostatnej SR priniesol proces fiškálnej decentralizácie so za iatkou od 1.1.2005. Tento príspevok bol vypracovaný v rámci projektu VEGA 1/1195/12.

**K ú ové slová:** da ové príjmy, územná samospráva, da ová právomoc, da ové ur enie

# VYBRANÉ ASPEKTY SPOLO NÝCH OBECNÝCH ÚRADOV

Miriam Šebová

*Technická univerzita v Košiciach, Ekonomická fakulta, B. Nemcovej 32, 040 01 Košice, Tel. 055/ 602 3295, email: miriam.sebova@tuke.sk*

## **Abstract**

Decentralization process within the public administration reform led to an increase in public services that are provided at municipal level in the years 2002 - 2004. Small municipalities have to use cooperation in joint municipal offices for effective and quality providing of transferred competencies. The paper deals with selected aspects of the joint municipal offices. The paper analyzes the joint municipal offices in selected district of the Košice region based on conducted questionnaire survey.

**Keywords:** inter-municipal cooperation, self-government, decentralization

## **Abstrakt**

Prenos kompetencií v rámci reformy verejnej správy v rokoch 2002 – 2004 viedol k nárastu verejných služieb, ktoré sú zabezpe ované na miestnej úrovni. Pre malé obce práve spolupráca v spoločných obecných úradoch predstavuje východisko na efektívne a kvalitné zabezpe ovanie výkonu prenesených kompetencií. Príspevok sa zaoberá spoločnými obecnými úradmi. Sú as ou príspevku je analýza spoločných obecných úradov vo vybranom okrese Košického samosprávneho kraja na základe realizovaného dotazníkového prieskumu.

**K ú ové slová:** medziobecná spolupráca, samospráva, decentralizácia

# DOPAD PRVEJ HOSPODÁRSKEJ KRÍZY NA NEZAMESTNANOS V JEDNOTLIVÝCH ODVETVIACH SLOVENSKA

**Helena Šimková – Martin Partl**

*Katedra regionálnych vied a manažmentu, Ekonomická fakulta, Technická univerzita, B. N mcovej 32, 040 01 Košice, tel. . 055 602 3293, e-mail: helena.simkova@tuke.sk*

## **Abstract**

Unemployment has included a significant phenomenon and also the problem of the modern world. Our economy is currently experiencing a period of decay of the economic crisis and the onset of the next crisis, which deepened the disparities between different sectors of the economy of Slovakia. The government declared its commitment to taking systematic measures to address the situation, especially in regions with high unemployment. In this paper, we focused mainly on how the unemployment crisis has affected various sectors of national economy.

**Keywords:** economic crisis, region, labor market, unemployment

## **Abstrakt**

Nezamestnanos sa zaradila k významným javom a zároveň problémom moderného sveta. Naša ekonomika momentálne prechádza obdobím doznievania hospodárskej krízy a nástupom ďalšej krízy, v ktorej sa prehlbujú disparity medzi jednotlivými odvetviami hospodárstva Slovenska. Vláda deklarovala prijímaním systémových opatrení odhodlanie riešiť danú situáciu hlavne v regiónoch s vysokou nezamestnanosťou. V príspevku sme sa zamerali hlavne na to, ako kríza ovplyvnila nezamestnanosť v jednotlivých odvetviach národného hospodárstva.

**Kľúčové slová:** hospodárska kríza, región, trh práce, nezamestnanosť

# ANALYSIS OF THE PROGRAM OF REFORMING MUNICIPAL FINANCE IN THE CASE OF THE MUNICIPAL DISTRICT OF KONDOPOGA (KARELIA, RUSSIA)

Sergey Kirsanov

*President of the Municipal Development Institute;  
Head of the Governmental and Municipal Management;  
St. Petersburg Institute for Humanitarian Education  
196653, Russia, St. Petersburg-Kolpino, Str. Proletarskaja 9-42,  
Tel. +7921-913-98-69, e-mail: ksaimr@mail.ru*

## **Abstract**

Reform of municipal finance is a complex task. The system solution will enable joint decision making for the development of methodological principles for the transition to the introduction of program-oriented budget planning and budgeting system based on the result, increase the value of decisions. Improvement Program of reforming municipal finance Kondopoga municipal area is aimed at improving the efficiency and effectiveness of local governments to create conditions for improving the quality of the provision of municipal services.  
**Keywords:** fiscal reform, municipal finance, the reform program, local governments, municipal district, the quality of municipal services

## **Abstrakt**

**K ú ové slová:**

Tematický okruh: **INFORMATIZÁCIA V ÚZEMNEJ SAMOSPRÁVE**

<b>Vyžívanie IKT pri poskytovaní verejných služieb: ranking slovenských miestnych samospráv</b> Ing. Veronika ERNÁKOVÁ
<b>Elektronické aukcie - zbraň proti klientelizmu?</b> Ing. Radoslav DRAB, PhD. - Ing. Lucia MIHÓKOVÁ
<b>Elektronizácia služieb Košického samosprávneho kraja</b> Ing. Viera DULINOVÁ Viera
<b>Informačné systémy v samospráve</b> Ing. Eva MIHALIKOVÁ, PhD.
<b>Niektoré aspekty dostupnosti webových stránok obcí</b> Mgr. Ing. Peter SCHMIDT, PhD. – Dr. Ing. Jaroslav KULTAN, PhD. – Ing. Ján PITTNER – Ing. Michal GRELL, PhD. – Bc. Veronika HORNIÁKOVÁ



# VYUŽÍVANIE IKT PRI POSKYTOVANÍ VEREJNÝCH SLUŽIEB: RANKING SLOVENSKÝCH MIESTNYCH SAMOSPRÁV

**Veronika Černáková**

*Katedra regionálnych vied a manažmentu, Ekonomická fakulta, TU  
v Košiciach, Nám. Slobody 32, 040 01 Košice, tel. 055/602 2476, email:  
veronika.cernakova@tuke.sk*

## **Abstract**

The paper deals with the issue of implementation of innovative changes in the form of using ICT in the public sector. The aim of the paper is to describe the importance of using ICT in the provision of public services and to carry out a ranking of Slovak municipalities based on the level reached in providing online services via their official websites.

**Keywords:** ICT, municipality, innovation

## **Abstrakt**

Príspevok sa zaoberá problematikou zavádzania inovačných zmien v podobe využívania IKT vo verejnom sektore. Cieľom príspevku je popísať význam využívania IKT v procese poskytovania verejných služieb a uskutočniť ranking slovenských miestnych samospráv na základe úrovne, ktorú dosahujú pri poskytovaní on-line služieb prostredníctvom ich oficiálnych internetových stránok.

**Kľúčové slová:** IKT, miestna samospráva, inovácia

# ELEKTRONICKÉ AUKCIE - ZBRAŤ PROTI KLIENTELIZMU?

**Radovan Dráb<sup>1</sup> – Lucia Mihóková<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> *UPJŠ v Košiciach, Fakulta verejnej správy, Katedra ekonomiky a riadenia verejnej správy, Popradská 66, 040 11 Košice, email: radovan.drab@upjs.sk*

<sup>2</sup> *Technická univerzita v Košiciach, Ekonomická fakulta, Katedra financií, B. N. mcovej 32, 040 01 Košice, Email: lucia.mihokova@tuke.sk*

## **Abstract**

E-procurement in form of electronic reverse auction has become a crucial topic for Slovakian self-government regions after amendments to the Public Procurement Act had come in force. Thanks to the efficiency of electronic auctions and their speed can self-government regions make significant savings and ensure transparency in the procurement process, but only if the existence of a suitable electronic environment treated by law, standardizing for all providers of these services will be ensured. Issues of electronic auctions and their advantages, disadvantages and risks for the Slovak government will be discussed in this post.

**Keywords:** eProcurement, eAuctions, clientelism

## **Abstrakt**

Elektronické obstarávanie formou elektronických aukcií sa pre územné samosprávy po nadobudnutí platnosti novely zákona o verejnom obstarávaní stalo povinnou súčasťou nákupného procesu. Vďaka efektívnosti elektronických aukcií a ich rýchlosti môžu územné samosprávy dosahovať významné úspory a zabezpečiť transparentnosť obstarávacieho procesu. To však iba za predpokladu existencie vhodného elektronického prostredia ošetreného zákonom, štandardizáciou pre všetkých poskytovateľov daných služieb. Problematikou elektronických aukcií, ich výhod, nevýhod ako aj rizík pre slovenské samosprávy sa zaoberá tento príspevok.

**Kľúčové slová:** elektronické verejné obstarávanie, e-aukcie, klientelizmus

# ELEKTRONIZÁCIA SLUŽIEB KOŠICKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA

**Viera Dulinová**

*Košický samosprávny kraj, Námestie Maratónu mieru 1, 042 66 Košice  
tel. 055/ 72 68 225, email: viera.dulinova@vucke.sk*

## **Abstract**

Management practices of the business sector are also important in the process of self-government management. The intention of Article is to develop a model of financial indicators, which will serve to assess the financial situation of the self-government. The basic type of model is deterministic namely pyramid model.

**Keywords:** model, financial indicators, self-government, financial situation, financial analysis

## **Abstrakt**

Manažérske praktiky podnikateľského sektora sú dôležité aj v procese riadenia samosprávy. Zámerom článku je vypracovať model finančných ukazovateľov, ktorý bude slúžiť na základné posúdenie finančnej situácie v samospráve. Základným typom takého modelu je model deterministický a to konkrétne pyramídový model.

**Kľúčové slová:** model, finančné ukazovatele, samospráva, finančná situácia, finančná analýza

# INFORMA NÉ SYSTÉMY V SAMOSPRAVE

**Eva Mihaliková**

*Univerzita Pavla Jozefa Šafárika, Fakulta verejnej správy, Katedra ekonomiky a riadenia verejnej správy, Popradská 66, 040 01 Košice, eva.mihalikova1@upjs.sk*

## **Abstract**

The basis of any organizations are important information. Information to the operation and development organizations, and allow management to carry out effective decisions. In today's information society is an essential database for such information in information systems organizations.

## **Keywords**

Information system, self-government, comparison

## **Abstrakt**

Základom každej organizácie sú dôležité informácie, ktoré zabezpečujú jej fungovanie a rozvoj a umožňujú manažmentu vykonávať efektívne rozhodnutia. V súčasnej informačnej spoločnosti sú základnou databázou takýchto informácií v organizáciách informačné systémy.

## **Kľúčové slová**

Informačný systém, samospráva, komparácia

# NIEKTORÉ ASPEKTY DOSTUPNOSTI WEBOVÝCH STRÁNOK OBCÍ

**Peter Schmidt – Jaroslav Kultan – Ján Pittner –  
Michal Grell – Veronika Horniaková**

*Ekonomická univerzita v Bratislave, Fakulta hospodárskej informatiky, Katedra aplikovanej informatiky, Dolnozemska cesta 1, 852 35 Bratislava, tel. 02/67295873, 5877, 5856, email: schmidt@atg-slovakia.sk, jkultan@gmail.com, janci.pittner@gmail.com, grell@r15.roburnet.sk, vero.horniakova@gmail.com*

## **Abstract**

Government program of effective, authoritative and open state administration (EAO) points out the need to re-reform the level of self-government, focused mostly on the problem of shared municipal authorities. In the paper it is shown that the main contribution of shared municipal authorities can be high quality electronic services and the starting premise is the web sites' functionality of self-governmental agency. We are presenting some results of analysis according to selected criteria of Decree numbered 312 published by Ministry of Finance of the Slovak Republic dated 06/09/2010 on standards for information systems of public administration.

**Keywords:** web site, EAO, electronic services

## **Abstrakt**

Vládny program efektívnej, spoahlivej a otvorenej štátnej správy (ESO) opä poukazuje aj na potrebu zaobera sa znovu reformou na úrovni samosprávy, predovšetkým otázkou spoločných obecných úradov. V príspevku ukazujeme, že ich hlavným prínosom môžu byť kvalitné elektronické služby, pričom východiskovým predpokladom je funkčnosť webových sídiel orgánov samosprávy. Zaoberáme sa prezentáciou niektorých výsledkov analýzy podľa vybraných kritérií výnosu č. 312 MF SR zo dňa 9.6.2010 o štandardoch pre informačné systémy verejnej správy.

**Kúové slová:** webové sídlo, ESO, elektronické služby

Tematický okruh: **SÚ ASNÉ TRENDY V OBLASTI  
MANAŽMENTU A MARKETINGU SAMOSPRÁV**

<b>Podpora klastrov v rámci cezhrani nej spolupráce medzi košickým krajom a jeho susediacimi cezhrani nými regiónmi</b> Ing. Peter BURGER Peter, PhD.
<b>Územná samospráva a zabezpečovanie verejných statkov</b> doc. Ing. Anna EPELOVÁ, PhD.
<b>Vzdelávanie pedagogických zamestnancov na Slovensku</b> Ing. Peter ISÁRIK – Mgr. Veronika SYNERIOVÁ
<b>Strategické plánovanie v obciach a mestách</b> Ing. Peter DŽUPKA, PhD. – Bc. Michal HAMA AK
<b>Procesné riadenie v územnej samospráve v SR - vybrané otázky</b> PhDr. Jana KNEŽOVÁ, PhD.
<b>Manažment a marketing samospráv podporujúcich kreativitu odvetvia</b> doc. Ing. Viera PETRÁŠOVÁ, CSc. – Ing. Janka BERESECKÁ
<b>Aspekty aplikácie znalostnej stratégie pri riadení samosprávy</b> Ing. Slavka SEDLÁKOVÁ, PhD.
<b>Klasifikácia podnikových procesov ako základ ú inného riadenia samosprávy</b> PhDr. Daniel VARGA
<b>Regionálny rozvoj a jeho plánovanie</b> Ing. Eva VÝROSTOVÁ, PhD.

# PODPORA KLASTROV V RÁMCI CEZHRANI NEJ SPOLUPRÁCE MEDZI KOŠICKÝM KRAJOM A JEHO SUSEDIACIMI CEZHRANI NÝMI REGIÓNMÍ

**Peter Burger**

*Ekonomická fakulta Technickej univerzity v Košiciach, Boženy Němcovej  
32, 040 01 Košice, tel. 055/ 602 3309, email: Peter.Burger@tuke.sk*

## **Abstract**

Innovations as a tool for the competitiveness of enterprises and regions enhancement in global competition often need to focus on networking and creating partnerships between regional actors and obtaining competitive advantages through clusters. However, Slovakia offers only low level of support for regional clusters. The cross-border cooperation, cross-border clusters and cluster initiatives could be ideal tools to increase the competitiveness of Slovak regions.

**Keywords:** clusters, support of regional clusters, cross-border cooperation.

## **Abstrakt**

Inovácie ako nástroj na podporu zvyšovania konkurencieschopnosti podnikov a regiónov v globálnej konkurencii sa často zameriavajú na tvorbu partnerstiev medzi kúovými regionálnymi aktérmi a dosiahnutie konkurennej výhody prostredníctvom klastrov. Napriek tomu, Slovensko ponúka iba nízky stupeň podpory pre regionálne klastre. Cezhrani ná spolupráca, cezhrani né klastre a klastrové iniciatívy by mohli by ideálnymi nástrojmi na zvýšenie konkurencieschopnosti slovenských regiónov.

**Kúové slová:** klastre, podpora regionálnych klastrov, cezhrani ná spolupráca.

# ÚZEMNÁ SAMOSPRÁVA A ZABEZPEČENIE VEREJNÝCH STATKOV

Anna Cepelová

*Katedra ekonomiky a riadenia verejnej správy, FVS UPJŠ v Košiciach,  
anna.cepelova@upjs.sk*

## **Abstract**

The basis of economic life is a continuous production of goods and services that can meet the people. The essence of economic activity and people to create goods and services and thus meet their needs. Necessity is the lack of awareness or unconscious. Most human needs are met by the production of goods and services. Therefore, the primary impetus of economic activity. Because human needs constantly preempt the possibility of their satisfaction, are the engine of economic development of human society.

**Keywords:** economic, production, human, society

## **Abstrakt**

Základom ekonomického života spoločnosti je nepretržitá výroba statkov a služieb, ktoré môžu uspokojovať ľudí. Cieľom a podstatou ekonomickej činnosti ľudí je vytvárať statky a služby a tým uspokojiť svoje potreby. Potreba je uvedomený alebo neuvedomený nedostatok. Preto je prvotným podnetom ekonomickej činnosti.

**Kľúčové slová:** ekonomika, výroba, ľudia, spoločnosť



# VZDELÁVANIE PEDAGOGICKÝCH ZAMESTNANCOV NA SLOVENSKU

**Peter Cisarik – Veronika Syneriová**

*UPJŠ v Košiciach, Fakulta verejnej správy, Popradská 66, 040 11 Košice,  
Tel. 055/7883642, email: peter.cisarik@upjs.sk*

## **Abstract**

The aim of this paper is to describe the possibility of teacher training in Slovakia, with an emphasis on continuous education on the necessity of obtaining credits. The main of the article is the analysis of qualification, age structure and length of practice of teachers in grammar schools in Slovakia.

**Keywords:** education of teachers, career system, qualification of teachers

## **Abstrakt**

Cieľom príspevku je popísať možnosti vzdelávania učiteľov na Slovensku s dôrazom na kontinuálne vzdelávanie s nutnosťou získavania kreditov. Jadro článku predstavuje analýza kvalifikovanosti, vekovej štruktúry a dĺžky praxe pedagógov na gymnáziách na Slovensku.

**Kľúčové slová:** vzdelávanie pedagógov, kariérový systém, kvalifikovanosť pedagógov

# STRATEGICKÉ PLÁNOVANIE V OBCIACH A MESTÁCH

Peter Džupka<sup>1</sup> – Michal Hama ak<sup>2</sup>

<sup>1</sup> *Ekonomická Fakulta, Technická Univerzita v Košiciach, Nemcovej 32, 040 01 Košice, tel.: 055/602 32 95, e-mail: Peter.Dzupka@tuke.sk*

<sup>2</sup> *Partizánska 421/31, 06783 Kamenica nad Cirochou, tel. 0902 706 508, michalhamadak@mail.com*

## Abstract

Strategic planning is through the realization of strategic plans the important tool for development activities management for local governments. The aim of this paper is to analyse process of strategic planning in the cities and villages of “Horný Zemplín” region and on the basis of the research to offer measures for simplification of the overall process. Research was realized using questionnaire survey and according to the results recommendations for local governments were formulated.

**Keywords:** strategic planning, strategic plan, development, local governments, Horný Zemplín region

## Abstrakt

Strategické plánovanie prostredníctvom realizácie strategických plánov je významným prostriedkom riadenia rozvojových aktivít územnej samosprávy. Cieľom príspevku je analyzovať proces strategického plánovania v obciach a mestách regiónu Horný Zemplín a na základe analýzy navrhnúť opatrenia na zjednodušenie a zrealizovanie celého procesu. Realizovaný bol dotazníkový prieskum a na základe jeho výsledkov boli formulované závery a odporúčania zamerané na zvýšenie kvality strategického plánovania na úrovni miest a obcí.

**Kľúčové slová:** strategické plánovanie, strategický plán, rozvoj, územná samospráva, Horný Zemplín

# PROCESNÉ RIADENIE V ÚZEMNEJ SAMOSPRÁVE V SR - VYBRANÉ OTÁZKY

**Jana Knežová**

*Univerzita P.J.Šafárika, Fakulta verejnej správy, Popradská 66, 040 11  
Košice, tel. 055/ 7883637, email: jana.knezova@upjs.sk*

## **Abstract**

The paper is oriented on some problems regarding to process management in public administration with specific focus on local self-government. The theoretical and practical discussions about the usage of modern tools and methods in territorial self government have become more intensive, especially in context with their modernization. Modernization refers to the internal environment of public administration organizations and it includes namely issues of effective management, such as: optimization of the internal processes, ICT implementation, higher professionalism, minimizing costs and quality management. The research part of the paper was realized with the use of a questionnaire survey given to the offices of the local (municipal) governments in Slovakia.

**Keywords:** process management, public administration, modernization, digitalization of processes, quality management

## **Abstrakt**

Príspevok je zameraný na niektoré problémy týkajúce sa procesného manažmentu vo verejnej správe so špecifickým dôrazom na oblasť miestnej samosprávy. Teoretické i praktické pojednania o využití niektorých moderných nástrojov v územnej samospráve sa stávajú oraz intenzívnejšie, a to najmä v súvislosti s otázkou jej modernizácie. Oblasť modernizácie sa dotýka interného prostredia verejných organizácií, konkrétne otázok efektívneho manažmentu, zlepšenia priebehu vnútorných procesov, ich digitalizácie, vyššej profesionalizácie personálu, znižovaniu nákladov, manažérstva kvality a mnohých ďalších problémov. Empirická časť príspevku bola spracovaná s využitím výsledkov dotazníkového prieskumu realizovaného v mestských úradoch v SR.

**K ú ové slová:** Procesný manažment, verejná správa, modernizácia, elektronizácia procesov, manažérstvo kvality.

# MANAŽMENT A MARKETING SAMOSPRÁV PODPORUJÚCICH KREATIVITU ODVETVIA

**Janka Beresecká – Viera Petrášová**

*Katedra regionalistiky a rozvoja vidieka, Fakulta európskych štúdií a regionálneho rozvoja, SPU v Nitre, Tr. A. Hlinka 2, 949 01 Nitra, tel. 00421/37/641 4566, e-mail: janka.beresecka@uniag.sk, viera.petrasova@uniag.sk*

## **Abstract**

The economic crisis with its negative impact particularly affects the economic situation of the Slovak countryside. Public administration must respond to this situation and seek opportunities for change, as it holds the tools to support creative activities. This paper deals with the identification of these instruments to the policy of the municipal councils and mayors, but also for the qualitative evaluation of cooperation with municipalities, the artists themselves.

**Keywords:** creativity, collaboration and partnerships, holistic marketing, integrated marketing communications

## **Abstrakt**

Hospodárska kríza so svojimi negatívnymi dopadmi vplýva najmä na ekonomickú situáciu slovenského vidieka. Verejná správa musí na túto situáciu zareagovať a hľadať možnosti zmeny, nakoľko má v rukách nástroje na podporu kreatívnych inštitúcií. Príspevok obsahuje identifikáciu týchto nástrojov na základe politiky miestneho zastupiteľstva a starostov, ale tiež na základe kvalitatívneho hodnotenia spolupráce s obcami samotnými umelcami.

**Kľúčové slová:** kreativita, partnerstvá a spolupráca, holistický marketing, integrovaná marketingová komunikácia

# ASPEKTY APLIKÁCIE ZNALOSTNEJ STRATÉGIE PRI RIADENÍ SAMOSPRÁVY

**Slavka Sedláková**

*UPJŠ v Košiciach, Fakulta verejnej správy, Popradská 66, 041 32 Košice,  
tel. 0421 55 7883639, e-mail: slavka.sedlakova@upjs.sk*

## **Abstract**

The strategic future of the company towards the creation of learning organizations and to build knowledge-based economy. In this process, place all ingredients, whether the private sector, government organizations, as well as municipality. Even in terms of municipality government, to which we focus in this paper, it is necessary to set this process in order to teach only individuals, but that was a comprehensive approach to education. The basis of this process is to link global strategy formulated in the fundamental strategic documents (PHSR) with the strategy of knowledge.

**Keywords:** knowledge, strategy, municipality,

## **Abstrakt**

Strategická budúcnos spoločnosti smeruje k vytváraniu u iacich sa organizácii a k budovaniu znalostnej ekonomiky. V tomto procese majú svoje miesto všetky zložky, či už ide o súkromný sektor, organizácie štátnej správy, ale aj samosprávy. I v podmienkach samospráv, na ktoré sa chceme v tomto príspevku zamerať, je potrebné tento proces nastaviť tak, aby sa neuplatňovali iba jednotlivci, ale aby išlo o komplexný prístup k vzdelávaniu. Základom tohto procesu je prepojenie globálnej stratégie formulovanej v základných strategických dokumentoch (PHSR) so stratégiou znalostnou.

**Kľúčové slová:** znalosti, stratégia, samospráva

# KLASIFIKÁCIA PODNIKOVÝCH PROCESOV AKO ZÁKLAD Ú INNÉHO RIADENIA SAMOSPRAVY

Daniel Varga

*Prešovská univerzita, Fakulta manažmentu, varga@tomarkaero.com*

## **Abstract**

In modern organizational management processes have an important role. It is necessary that there was a proper identification of all business processes within the business enterprise and self-government organizations, then to the overall good management, they are the very essence of the transformation process of each organization. Breakdown of company activities on the individual processes is not only important in the transition to process management, but also in the further progress of the company. The aim of this paper is to highlight the importance of the process approach, the necessity of introducing process management, as well as the proper definition and qualification of key processes in self-government specifications in as a tool for effective management of the organization as a holistic system.

**Key words:** process management, process approach, self-government, classification of processes, process, system

## **Abstrakt**

V moderne riadených organizáciách majú procesy dôležité postavenie. Je potrebné, aby dochádzalo k správnej identifikácii všetkých procesov v rámci inosti podnikov i samosprávnych organizácií, následne k ich celkovému správne mu riadeniu, pretože sú samotnou podstatou transforma ného procesu každej organizácie. Roz lenie iností podniku na jednotlivé procesy je dôležité nielen vo fáze prechodu na procesné riadenie, ale i pri alšom napredovaní podniku. Cie om tohto príspevku je poukáza na dôležitos procesného prístupu, nevyhnutnos zavedenia procesného riadenia, ako aj správne definovanie a kvalifikácia k ú ových procesov v špecifikácie samospráv, ako nástroja pre efektívne riadenie organizácie ako celistvého systému.

**K ú ové slová:** procesné riadenie, procesný prístup, samospráva, klasifikácia procesov, proces, systém

# REGIONÁLNY ROZVOJ A JEHO PLÁNOVANIE

Eva Výrostová

*UPJŠ v Košiciach, Fakulta verejnej správy, Popradská 66, 040 11 Košice,  
tel. 055/ 7883637, e-mail: eva.vyrostova@upjs.sk*

## **Abstract**

Planning of regional development is one of the fundamental managerial tasks allowing identification of priorities and necessary changes in the area of regional development. It is also an important prerequisite for dealing with regional disparities. In this paper we focus on evolution of regional development planning in Slovakia, characterizing variety of documents concerning spatial development at national, regional and local level in Slovakia and mutual relationships between them.

**Keywords:** regional development, planning of regional development, land-use planning

## **Abstrakt**

Plánovanie rozvoja regiónov predstavuje jeden zo základných manažérskych nástrojov, ktoré umožňujú identifikovať priority, navrhnúť opatrenia a iniciovať potrebné zmeny v oblasti regionálneho rozvoja, je to tiež významný nástroj pre potreby riešenia regionálnych disparít. V príspevku sa zameriavame na vývoj plánovania regionálneho rozvoja na Slovensku, predstavenie rôznych dokumentov týkajúcich sa rozvoja územia na národnej, regionálnej i miestnej úrovni v SR a vzájomné vzťahy medzi plánmi týkajúcimi sa rozvoja územia.

**Kľúčové slová:** regionálny rozvoj, plánovanie podpory regionálneho rozvoja, územné plánovanie